



2012

RELATÓRIO ANUAL

2012

RELATÓRIO ANUAL



Sumário

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO Pág. 4

PERFIL Pág. 6

UTC Engenharia

Constran

UTC Óleo e Gás

UTC Desenvolvimento Imobiliário





ESTRATÉGIA E GESTÃO Pág. 17

GOVERNANÇA CORPORATIVA Pág. 21

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO Pág. 25

INFORMAÇÕES CORPORATIVAS Pág. 26

CRÉDITOS Pág. 28



Mensagem da Administração

Em 2012, demos importantes passos em direção ao objetivo de expandir e diversificar nossas áreas de atuação, valendo-nos das oportunidades apresentadas nos mercados nacional e internacional.

Por meio de ampla reestruturação organizacional, consolidamo-nos como *holding* capaz de prover os investimentos das empresas operadoras e nos preparamos para agregar outras unidades de negócios no âmbito das parcerias público/privada, das concessões e de projetos que envolvem investimentos próprios. Atuamos hoje em quatro áreas de negócios principais por meio de nossas empresas UTC Engenharia, Constran, UTC Óleo e Gás e UTC Desenvolvimento Imobiliário. Sob o modelo de Sociedades

de Propósitos Específicos, participamos em parceria do Estaleiro Rio Paraguaçu e do empreendimento Aeroporto de Viracopos, conquistado em 2012. Criamos a UTC Investimentos, uma evolução necessária para a participação em novos projetos, sempre mantendo a visão ampliada do potencial do negócio nas áreas de engenharia.

Com o objetivo de abrir caminhos para o nosso crescimento, temos em mente uma reestruturação interna que nos permitirá dar início ao processo sucessório, já em gestação.

Outras medidas adotadas no ano também estão em sintonia com nossa estratégia de crescimento. Investimos fortemente em sistemas para o desenvolvimento técnico e na evolução dos controles de contratos, bem como na formação e capacitação de mão de obra – um dos maiores desafios dos nossos setores de atuação.



FRANCISCO ASSIS DE OLIVEIRA ROCHA

Vice-Presidente



RICARDO RIBEIRO PESSÔA

Presidente



JOÃO DE TEIVE E ARGOLLO

Vice-Presidente

Entendemos que o relacionamento com as comunidades do entorno de nossos empreendimentos deve ser pautado não por filantropia, mas por perenidade, garantindo sustentabilidade à região quando nos retiramos. Buscamos incorporar esse conceito ao dia a dia das operações, da mesma forma como valorizamos qualidade e inovação. Para isso, desenvolvemos diversos projetos, entre eles o de apoio a produtores rurais vizinhos do canteiro de obras, como no Bapon e no Tocantins, capacitando-os para a produção de hortifrutigranjeiros, que são adquiridos para compor as refeições dos colaboradores e contratados, garantindo que a iniciativa tenha continuidade. Firmamos convênio com o Sebrae do Tocantins para a realização do Programa de Gestão de Hortifrutigranjeiros para os produtores das Associações dos Chacareiros e Moradores dos Reassentamentos de Luzimangues e Capivara, para melhor capacitá-los.

O projeto foi contemplado com o Prêmio Sesi de Qualidade no Trabalho, na categoria Inovação. Dessa forma, sempre procuramos observar três aspectos fundamentais da sustentabilidade nos projetos desenvolvidos pela UTC: econômico, social e ambiental.

Com a confiança na retomada da economia, em especial no setor de infraestrutura, para o qual temos muito a contribuir, acreditamos no potencial do nosso país para continuar crescendo, garantindo empregos e melhoria na qualidade de vida dos brasileiros.

Nosso otimismo e nossa disposição para continuar a trilhar o caminho do desenvolvimento se devem à confiança depositada em nós por clientes, fornecedores, comunidades, organizações governamentais e não governamentais e, sobretudo, nossos colaboradores, sem os quais não estaríamos construindo essa história de sucesso.



Perfil

Holding da Organização UTC, a UTC Participações S.A. atua nos vários segmentos dos setores de construção industrial, infraestrutura, óleo e gás e imobiliário por intermédio de suas controladas UTC Engenharia S.A., Constran S.A., UTC Óleo e Gás e UTC Desenvolvimento Imobiliário. Em 2012, essa estrutura foi reforçada pela UTC Investimentos, criada para possibilitar o desenvolvimento de negócios que requeiram destinação expressiva de recursos.

As atividades das controladas se complementam e se integram, o que confere facilidades à *holding* para conduzir sua estratégia de expandir os nichos de atuação e diversificar os negócios, desde que sejam correlatos. Assim, em alinhamento com as demais empresas da Organização, busca aproveitar e potencializar as oportunidades apresentadas nos mercados nacional e internacional.

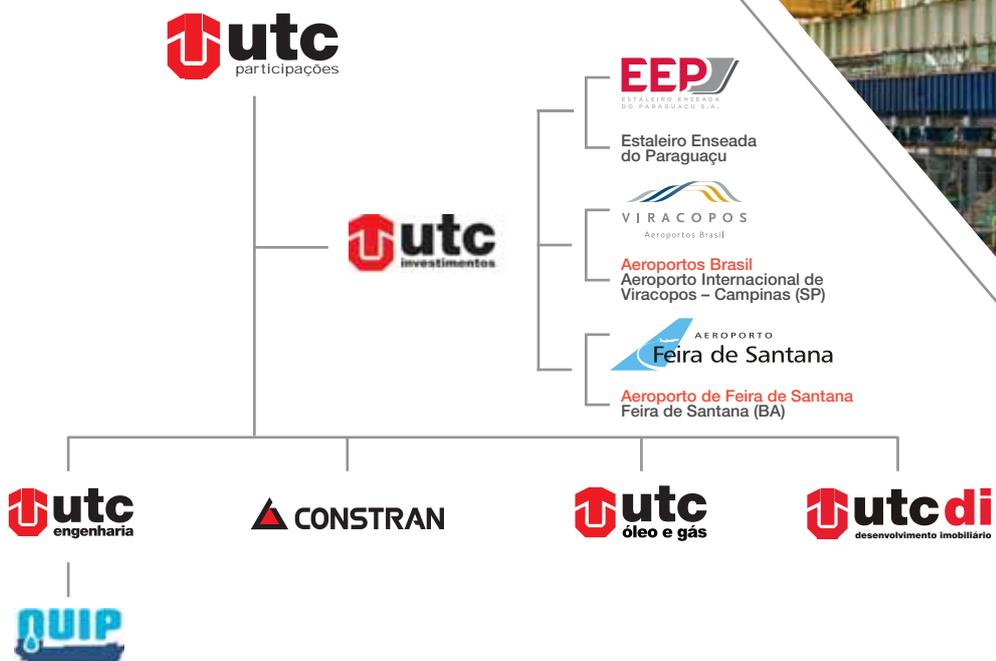
Criada em 1997, a UTC Participações mantém sede na capital paulista. No fim de 2012, reunia 20.997 colaboradores e alcançou faturamento de R\$ 3.757.871 bilhões, o que representa 93% mais do que o registrado no exercício anterior.

A fim de dialogar e manter um relacionamento transparente e franco com seus diferentes públicos, a empresa detém canais de comunicação reforçados por ferramentas e iniciativas, a exemplo do Relatório Anual e de Sustentabilidade, de campanhas e ações de comunicação interna – *newsletter* UTC Informa – e de eventos estratégicos como a reunião anual de apresentação dos resultados, além da participação de representantes em fóruns e feiras relacionados às áreas de atuação da Publicidade Legal e da Assessoria de Imprensa, que atende aos veículos de comunicação, e do apoio e patrocínios a projetos e iniciativas que visem estreitar os laços com as comunidades com as quais interage.



Laminação de planos – Gerdau Açominas

ORGANOGRAMA



Canais de comunicação

Acionistas e investidores	Balanços financeiros Reuniões periódicas Relatórios mensais
Clientes	Relatórios anuais e de sustentabilidade Reuniões periódicas Relatórios mensais
Fornecedores	E-mail utc@utc.com.br Relatórios anuais e de sustentabilidade Reuniões
Colaboradores e estagiários	Reuniões Comunicados internos Site www.utc.com.br <i>Intranet</i> <i>Newsletter</i> Relatórios anuais e de sustentabilidade
Comunidades e organizações socioambientais	Reuniões Site www.utc.com.br Relatórios anuais e de sustentabilidade



UTC ENGENHARIA

Com quase 40 anos de atuação, a UTC Engenharia S.A. é uma das principais empresas brasileiras de engenharia industrial, orientada pelo conceito Sistema de Gestão Integrada (SGI). Sua atuação é destacada nos segmentos de produção e processamento de petróleo e gás, petroquímica, geração de energia, siderurgia, papel e celulose, metalurgia, construção e manutenção industrial.

As atividades da UTC Engenharia nesses setores da economia concentram-se em gerenciamento, engenharia, construção e montagem, comissionamento, assistência à partida e manutenção aplicadas tanto a pequenas unidades como a complexos integrados de grande porte, incluindo plataformas *offshore*.

A UTC tem se destacado na instalação de refinarias, indústrias petroquímicas, terminais, dutos e bases de distribuição de combustíveis, além de ter atuação significativa em empreendimentos siderúrgicos, executando diversos contratos para indústrias e complexos industriais integrados.

Controlada pela UTC Participações S.A., a empresa mantém sede administrativa na capital paulista e duas Bases de Operações *Offshore* no estado do Rio de Janeiro, em Niterói e em Macaé, localizadas estrategicamente próximas à Bacia de Campos e ao Polo de Construção Naval da Baía de Guanabara. A Base de Operações do município de Niterói detém área de 112 mil m², o que possibilita a construção simultânea de módulos para plataformas *offshore* e outros componentes, uma das especialidades técnico-industriais que mais tem contribuído na expansão e no sucesso da UTC Engenharia. A outra, em Macaé, com 91 mil m², atua nos serviços de apoio *offshore* e montagem, manutenção, assistência técnica, acabamento e modificações para as plataformas de óleo e gás. A empresa também conta com

escritórios comerciais no Rio de Janeiro, na Bahia, em Minas Gerais e em Houston, no Texas (EUA), e participa de *joint ventures* com parceiros nacionais e internacionais.

Sob essa estrutura, no fim de 2012 atuavam cerca de 16.000 colaboradores diretos e indiretos, o principal ativo da empresa. Os resultados alcançados no período foram significativos, a exemplo de uma receita operacional de R\$ 3,0 bilhões.

CONSTRAN

Com 56 anos de história, a Constran atua em todo o território brasileiro, na área de construção civil pesada, em que acumula ampla experiência na execução de obras públicas e privadas nos diversos segmentos da engenharia. Entre eles estão metrovia, aeroporto, obras de arte especiais, usina e barragem, porto, rodovia, ferrovia, sistema viário, edificações, rios e canais, polo petroquímico, refinaria, energia, mineração, oleoduto e gasoduto.

A atuação da empresa está associada a uma série de obras de infraestrutura de porte que ajudaram na construção do país.



Estação de Transferência de Passageiros nos Corredores de Transporte do Sistema BRT

Exemplos são realizações como a Ponte Rodoferroviária, que une os estados de São Paulo e Mato Grosso do Sul; a Ferronorte, que liga Mato Grosso e Mato Grosso do Sul; a Hidrelétrica de Xingó, localizada entre os estados de Alagoas e Sergipe; a Ponte Estaiada, localizada sobre o Rio Tocantins, interligando os estados do Maranhão e Tocantins; o Trecho Sul do Rodoanel, em São Paulo; e a Ferrovia Norte-Sul. A Constran também foi responsável por vários trechos do metrô paulistano, entre eles as estações Santa Cruz, Praça da Árvore, Artur Alvim e Corinthians-Itaquera, além dos pátios Jabaquara e Itaquera. Em 2012, esse leque de realizações foi reforçado pelo início das obras do Aeroporto Internacional de Viracopos, em Campinas (SP), cuja primeira fase do projeto tem conclusão programada para maio de 2014.

A Constran mantém sede administrativa na capital paulista – onde também está localizado seu Departamento de Equipamentos (DEQ), no bairro de Itaquera –, filiais em Minas Gerais, em Brasília, no Rio de Janeiro e na Bahia, e obras nas diversas regiões do Brasil. No fim de 2012, mantinha 3.456 colaboradores, contemplados por um Sistema de Gestão Integrado focado em qualidade, segurança, meio ambiente e saúde ocupacional, certificado nas normas ISO

9001, ISO 14001, OHSAS 18001 e PBQP-H Nível A. No período, a empresa registrou receita operacional líquida de R\$ 399.986 milhões.

UTC ÓLEO E GÁS

Resultado da expansão dos negócios da UTC Participações, a UTC Óleo e Gás foi criada em novembro de 2009 para responder pela exploração e produção de petróleo *onshore* e prestação de serviços nos segmentos de óleo e gás. Está localizada em Mossoró (RN), em área de 10 mil metros, onde atuam 37 colaboradores.

Respalhada por experiência na prestação de serviços na área *onshore* de operação de campo, a empresa iniciou suas atividades de operadora após participação nos leilões promovidos pela Agência Nacional do Petróleo, Gás Natural e Biocombustível (ANP), em que adquiriu um bloco na Bacia do Rio do Peixe, na Paraíba. Posteriormente, mais seis blocos foram adquiridos no Rio Grande do Norte, dos quais quatro estão em operação.

Assim, a empresa produzia, no fim de 2012, 150 barris/dia e, credenciada por seu potencial, planeja chegar a 1.000 barris/dia até o fim de 2014. Essa meta deve conduzir os investimentos e a participação em novos



UTC Desenvolvimento Imobiliário

leilões da ANP. Além da expansão, a UTC Óleo e Gás tem o objetivo de ser referência como operadora da área de *offshore* para o poder concedente.

UTC DESENVOLVIMENTO IMOBILIÁRIO

A UTC DI dedica-se à aquisição, à alienação e à administração de bens e imóveis de alto padrão comercial. Atua em todo o território nacional na incorporação, construção e administração de bens imóveis. Reúne profissionais qualificados e em 2012 foi responsável por um empreendimento na capital paulista com expectativa de conclusão para o primeiro semestre de 2013 e pela finalização de um grande projeto em Salvador (BA) – localidades onde intensificará suas atividades no próximo exercício.

O grande ativo intangível da empresa é sua facilidade de adaptar os projetos à necessidade cultural das regiões de atuação, o que resulta a oferta de produtos corporativos diferenciados.

Estruturada e com padrão de negócios conceituado, a UTC DI terminou 2012 com uma relação de vários projetos em fase de análise e seleção.

QUIP

A QUIP é uma empresa EPCista de construção de plataformas de petróleo. Agrega tecnologia e expertise de gestão aos trabalhos de construção. Está capacitada para executar desde a engenharia básica até a integração completa da plataforma, passando pela Engenharia de Detalhamento, Suprimentos e Construção e Contratação de Módulos.

É um estaleiro que utiliza mão de obra que requer um grau de especialização maior que a de um estaleiro puramente naval. Foi responsável pela construção da Plataforma P-53, a primeira construída no Rio Grande do Sul. Atua ainda nos projetos das plataformas P-55 e P-58.

UTC INVESTIMENTOS

Constituída em 2012, a UTC Investimentos é a empresa de desenvolvimento, participações e investimentos em projetos no setor de infraestrutura. Entre os projetos destacam-se o Estaleiro Enseada do Paraguaçu e o Aeroporto de Viracopos.

O primeiro empreendimento nasceu da associação com outras três empresas em 2010, envolve carteira de encomendas de US\$ 6,5 bilhões e foi projetado para estar



entre os mais eficientes e modernos do mundo, além de ser um marco na indústria naval brasileira.

Já o Aeroporto de Viracopos contempla plano de investimento, até o final da concessão de R\$ 9,5 bilhões (moeda constante) em obras de modernização, em cinco ciclos distribuídos da seguinte forma: 1) 14 milhões de passageiros, em maio de 2014; 2) 22 milhões de passageiros e construção da segunda pista, com início das intervenções previsto para 2018; 3) 45 milhões de passageiros e construção da terceira pista, com início das intervenções previsto para 2024; 4) 65 milhões de passageiros e construção da quarta pista, com início das intervenções previsto para 2033; 5) 80 milhões de passageiros, com início das intervenções previsto para 2038.

O projeto do Estaleiro Enseada do Paraguaçu foi originado em 2010, da associação da UTC Participações com a Odebrecht Participações e Investimentos e OAS Investimentos, com o



Maquete Aeroporto de Viracopos



conceito de estar entre os mais eficientes e modernos estaleiros do mundo. Em 2012, foi constituída a EEP Participações, que além das acionistas originais, agregou a participação da Kawasaki Heavy Industries, detentora de tecnologia naval. A carteira de encomendas terminou o ano em aproximadamente US\$ 6,5 bilhões, com contratos de execução de conversão de quatro cascos para unidade flutuantes de produção e construção de seis navios-sonda de perfuração, voltados para exploração do pré-sal.

A concessão do Aeroporto de Viracopos foi conquistada no leilão 002/2011 da ANAC, realizado em fevereiro de 2012, e foi formalizada com a assinatura do contrato em junho de 2012. O consórcio Aeroportos Brasil, formado por UTC Participações, Triunfo Participações e Investimentos e Egis Airport Operation, transformou-se em Aeroportos Brasil S.A. e em conjunto com a Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária (Infraero) constituíram a Aeroportos Brasil – Viracopos S.A., uma sociedade de propósito específico responsável pela prestação de serviço público de ampliação, manutenção e exploração do referido aeroporto pelo prazo de 30 anos. Ainda em 2012, foram realizados investimentos

emergenciais no atual Terminal de Passageiros, entre os quais se destaca o Conector dentro da área de embarque. Até 2014 a Concessionária construirá um terminal de passageiros, com aproximadamente 145 mil m² e capacidade para 14 milhões de passageiros, pátio de aeronaves com 35 posições (sendo 28 delas com pontes de embarque), edifício garagem, expansão e melhoria das vias de acesso de veículos ao aeroporto e estacionamento. Até o fim da concessão estão previstos investimentos na ordem de R\$ 9,5 bilhões.

O Contrato de Concessão do Aeroporto de Feira de Santana foi assinado entre FSA (Aeroporto de Feira de Santana) e AGERBA (Agência Estadual de Regulação de Serviços Públicos de Energia, Transportes e Comunicações da Bahia) no dia 29/5/2013, que prevê a requalificação do TPS (Terminal de Passageiros) e iluminação do pátio de aeronaves, promovendo a adequação do Aeroclub e buscando, junto às companhias aéreas existentes, a implantação de um vôo regular de passageiros.



Estaleiro Enseada do Paraguaçu

LINHA DO TEMPO**2009****UTC Óleo e Gás:**
início da produção**1996****Management**
Buy-out**1974****Fundação**
UTC Engenharia S.A.**2006****UTC Desenvolvimento**
Imobiliário S.A.



2012

**Consórcio Aeroportos
Brasil ganha concessão do
Aeroporto de Viracopos**

2010



Aquisição da Constran S.A.



**Início do projeto Estaleiro
Enseada do Paraguaçu**





Estratégia e Gestão

A UTC Participações mantém uma filosofia empresarial, extensiva a todas as empresas controladas, composta por três princípios e seus respectivos valores essenciais decorrentes e resultados esperados de sua aplicação.

PRINCÍPIO Nº 1

O comprometimento prioritário com a austeridade e com o atendimento às expectativas de resultados empresariais, quantitativos e qualitativos – do negócio como um todo e de cada contrato em particular – deve balizar todas as decisões e ações da empresa.

Valor essencial decorrente:

Foco em resultados.

Resultado esperado de sua aplicação:

A efetividade dos resultados referenciando – e diferenciando – nosso comportamento empresarial.

PRINCÍPIO Nº 2

Para otimizar nossos resultados empresariais, é imprescindível manter aprimorada, continuamente, nossa competência de atuação com alto grau de autonomia e inquestionável senso de responsabilidade, sempre focando a agilidade de decidir e agir com segurança e independência, na linha de frente de nossas operações.

Valor essencial decorrente:

Iniciativa responsável.



Resultado esperado de sua aplicação:

Descentralização do processo decisório orientada para a otimização dos resultados.

PRINCÍPIO Nº 3

Nossa postura, interna e externamente à empresa, deve ser marcada:

- Pela consideração e respeito ao ser humano, tanto na dimensão social quanto profissional.
- Pelo absoluto cumprimento dos compromissos assumidos com os propósitos do negócio e com sua imagem institucional.

Valor essencial decorrente:

Comprometimento e lealdade.

Resultado esperado de sua aplicação:

Profissionalismo, com a marca registrada da honestidade de propósitos.

Essas diretrizes norteiam a condução da estratégia de crescimento da *holding*, que envolve diversificação dos negócios, desde que sejam correlatos; aproveitamento de sinergia eventualmente existente entre as empresas operadoras em contratos que possam ser realizados em parceria; e, principalmente, agregação de valor graças à complementaridade das controladas.

Para que esses caminhos conduzam a resultados consistentes, a Organização investe pesado na capacitação de mão de obra – considerada seu principal ativo –, no aperfeiçoamento de sistemas e processos e na inovação para se adaptar aos modelos de negócios demandados pelos clientes que priorizam a minimização de riscos.

Já seu sistema de gestão, focado na obtenção de resultados, baseia-se em um modelo administrativo que assegura consistência no crescimento independente da presença dos acionistas à frente do comando operacional dos negócios. A dinâmica da gestão empresarial envolve três dimensões: institucional e estratégica, operacional e de suporte corporativo.



Melhorias do sistema viário da margem esquerda do Porto de Santos – Av. Perimetral



Refinaria Alberto Pasqualini – Refap



Governança Corporativa

A UTC Participações baseia sua gestão em princípios éticos formais e orienta seu relacionamento com os públicos de interesse pelos valores honestidade, dignidade, lealdade, eficácia, transparência, respeito, decoro e zelo. Mantém uma Estrutura de Governança Corporativa que contempla o monitoramento da execução de suas estratégias, vinculadas ao orçamento administrativo e ao plano de investimento.

Esses princípios éticos são reforçados pelo Código de Conduta, disseminado e conhecido por todos os colaboradores e disponível no site www.utc.com.br. Entre outras determinações,

o documento expressa o compromisso da *holding* com a não utilização de trabalho infantil ou forçado e com o respeito à criança e ao adolescente e às resoluções da Organização Internacional do Trabalho (OIT).

A postura da empresa é norteada ainda pela filosofia de que todos têm a ver com tudo e tudo tem a ver com todos, ou seja, os profissionais devem estar envolvidos em todos os processos corporativos e em cada contrato específico. Essa prática é facilitada pelo sistema decisório, que prevê descentralização e autonomia tanto na prospecção como na execução dos negócios.

ESTRUTURA DE GOVERNANÇA

Para colocar em prática sua forma de gestão, a UTC Participações mantém uma estrutura de governança que tem como órgão máximo o Colegiado de Acionistas, também mantido nas controladas UTC Engenharia e Constran que, além dessa instância, têm Colegiado Executivo, Presidente/ Diretor, Superintendente, Diretores, Líderes Executivos e Operacionais.

Todos os órgãos das Controladas estão relacionados e integrados, o que possibilita que muitas das demandas, sugestões e comentários cheguem ao Colegiado de Acionistas da *holding* e seja apreciado por seus integrantes, cujas responsabilidades incluem estabelecer as políticas gerais da empresa e de suas controladas, escolher diretores, supervisionar a administração e aprovar as operações estratégicas para o negócio.

O Colegiado de Acionistas é composto por:

Ricardo Pessoa – Sócio e Presidente da Organização UTC e da UTC Engenharia

João Argollo – Sócio e Vice-Presidente da Organização UTC e da UTC Engenharia

Francisco Rocha – Sócio e Vice-Presidente da Organização UTC e da UTC Engenharia

Em 2012, com a expansão de seus negócios, com a criação da UTC Investimentos e a reestruturação empresarial visando atender as necessidades de seu crescimento para atuar a partir de 2013, a UTC Participações iniciou a preparação de seu processo sucessório.

Base de Operações Offshore Macaé



utc
engenharia

UTC Participações

Acionistas

Presidente – Ricardo Pessôa

Vice-Presidente – Francisco Rocha

Vice-Presidente – João Argollo

Conselho Consultivo

Presidente – Ricardo Pessôa

Vice-Presidentes – Francisco Rocha
e João Argollo

Presidente da Constran – João Santana

Diretores Superintendentes da UTC
Engenharia – Antonio C. Miranda, Mauro
Cruz e Carlos Galvão

Diretor Financeiro (CFO) da UTC

Participações – Waldir Pinheiro

Estrutura Corporativa

Diretor Financeiro (CFO) – Waldir Pinheiro

Controladoria – Líder Operacional –
Claret Guedes

Planejamento e Controle Empresarial – Líder
Operacional – Ronaldo Fuzzato

PARTICIPAÇÃO EM ASSOCIAÇÕES

A UTC Participações, por meio de suas controladas, integra a Associação Brasileira de Engenharia Industrial (Abemi), a Organização Nacional da Indústria do Petróleo (ONIP), o Instituto Brasileiro de Petróleo, Gás e Biocombustíveis (IBP), o Centro de Excelência em EPC, a Fundação Brasileira de Tecnologia da Soldagem (FBTS), a Associação Brasileira de Manutenção e Gestão de Ativos (Abraman), a Associação Paulista de Empresários de Obras Públicas (Apeop) e a Associação Nacional das Empresas de Obras Rodoviárias (Aneor).

A *holding* participa de fóruns e debates em diversas áreas de interesse, como infraestrutura, relações do trabalho, realização de serviços no âmbito nacional, produtividade, responsabilidade social e sustentabilidade para o aprimoramento de normas técnicas de qualidade, sustentabilidade, saúde e segurança no trabalho.







Desempenho Econômico-Financeiro

O setor de infraestrutura vivenciou em 2012 um cenário de planejamento e anúncios de investimentos. O gradual decréscimo da taxa de juros, aliado à conjuntura incentivada pelo poder público, criou e continuará fomentando oportunidades de aportes de recursos e novos contratos para a iniciativa privada. Para os próximos anos, estarão em pauta ferrovias, aeroportos, portos, projetos de mobilidade urbana, rodovias, investimentos no pré-sal, incentivos do PAC para a indústria nacional, entre outros investimentos que refletirão nos negócios das empresas da UTC Participações. Sob essa expectativa e motivada pelo fato de ter agregado a concessão do Aeroporto de Viracopos ao seu portfólio, a *holding* está em fase contínua de preparação para as novas oportunidades.

No período, os projetos já consolidados de Viracopos e Estaleiro Enseada do Paraguaçu tiveram suas capitalizações suportadas pela emissão de debêntures, que equalizou o balanço da empresa no longo prazo.

O faturamento da UTC Participações cresceu 88% comparado a 2011, principalmente em virtude de novos contratos e contratos em execução da Refap, Consórcio TUC (Comperj), P-58/62.

Seus ativos evoluíram 58% em relação ao período anterior, em especial pela consolidação do Aeroporto de Viracopos. Ao fim do exercício, a liquidez da empresa revelava crescimento de 52% em disponibilidades comparado a 2011, totalizando R\$ 841.759 mil.

Informações Corporativas

UTC ENGENHARIA

ESCRITÓRIO CENTRAL

Avenida Alfredo Egídio de Souza Aranha, 384
Chácara Santo Antônio – CEP: 04726-170
São Paulo (SP)
Tel.: 11 3124-1200
Fax: 11 3259-2539
E-mail: utc@utc.com.br

FILIAL RIO DE JANEIRO

Rua Nilo Peçanha, 50 – Sala 2.809 – 28º andar
Centro – CEP: 20020-100
Rio de Janeiro (RJ)
Tel.: 21 2532-2289
Fax: 21 2220-7411
E-mail: filialrj@utc.com.br

FILIAL BAHIA

Rua Lucaia, 337 – Sala 502 – 5º andar
Edifício Prof. Jorge Novis
Horto Florestal – CEP: 40295-130
Salvador (BA)
Tel.: 71 3334-6000
Fax: 71 3334-9042
E-mail: filialba@utc.com.br

FILIAL BELO HORIZONTE

Rua Tomaz Gonzaga, 802 – Sala 1.503 – 15º andar
B. Lourdes – CEP: 30180-140
Belo Horizonte (MG)
Tel/Fax: 31 3297-8226
E-mail: filialbh@utc.com.br

BASE DE OPERAÇÕES OFFSHORE – NITERÓI

Rua Monsenhor Raeder, 273/275
Barreto – CEP: 24110-814
Niterói (RJ)
Tel.: 21 2624-9200
Fax: 21 2620-4948
E-mail: base.niteroi@utc.com.br

BASE DE OPERAÇÕES OFFSHORE – MACAÉ

Estrada Jose Recorder, 315
Parque Aeroporto – CEP: 27963-844
Macaé (RJ)
Tel.: 22 2763-3750
Fax: 22 2763-3791
E-mail: base.macae@utc.com.br

DEPARTAMENTO DE EQUIPAMENTOS – SÃO PAULO

Rua Torquato Pontes Lima, 101 A
Vila Carmosina, Itaquera – CEP: 08290-445
São Paulo (SP)
Tel/Fax: 11 2522-3979
E-mail: deq@utc.com.br

UTC ENGINEERING SERVICES, LLC

11511 Katy Freeway, suíte 460
Houston – Texas – 77079
EUA
Tel.: + 1 281 556-1188
Fax: + 1 281 493-1931

CONSTRAN**ESCRITÓRIO CENTRAL**

Centro Empresarial de São Paulo
Av. Maria Coelho Aguiar, 215 – 5º andar – Bl. F
Jardim São Luís – CEP: 05804-900
São Paulo (SP)
Tel.: 11 3706-1000
Fax: 11 3706-1098

FILIAL RIO DE JANEIRO

Rua Nilo Peçanha, 50 – Sala 2.709 – 27º andar
Centro – CEP: 20020-906
Rio de Janeiro (RJ)
Tel.: 21 2240-7925

FILIAL BRASÍLIA

Edifício Brasil XXI
SHS QD 06 CONJ A
BL A Sala 307
ASA SUL – Brasília (DF)
Tel.: 61 3248-6824

FILIAL MINAS GERAIS

Alameda da Serra, 322 – Edifício Alfa
Salas 206 e 209
Vale do Sereno – CEP: 34000-000
Nova Lima (MG)
Tel.: 31 2127-4936

FILIAL BAHIA

Rua Lucaia, 337 – 3º andar
Salas 301, 302 e 303
Rio Vermelho – CEP: 41940-660
Salvador (BA)
Tel.: 71 3034-8555
E-mail: constran@constran.com.br
Site: www.constran.com.br

UTC ÓLEO E GÁS

BR 304, km. 39,70
Alto Sumaré – CEP: 59.633-550
Mossoró (RN)
Tel.: 84 3312-3460
Fax: 84 3312-3460
E-mail: filial.mossoro@utc.com.br

UTC DI

Rua Lucaia, 337
Edifício Prof. Jorge Novis
Sala 304, Horto Florestal
Salvador (BA) – CEP: 40.295-130
Tel.: 71 3034-6060
Fax: 71 3034-6060

Créditos

PRESIDÊNCIA E VICE-PRESIDÊNCIA

Ricardo Ribeiro Pessôa
Francisco Assis de Oliveira Rocha
João de Teive e Argollo

COORDENAÇÃO DO RELATÓRIO

Ana Paula Dias
Veronica Pessôa de Sá

REDAÇÃO

Erica Mazon
Marina Bueno

PROJETO GRÁFICO E DIAGRAMAÇÃO

TheMediaGroup

COLABORAÇÃO

Carlos Galvão
Claret Guedes
Edna Lemes
Eliane Lichtenberg
Fernando Monteiro
Glariston Pereira
Glauro Abraão
Haroldo Albuquerque
Itamar Rodrigues Barbosa

Jose Ciani
Leonardo Gioffi
Lucas Alves
Marlene Souza Silva
Murilo Martins
Odilon Borges
Priscilla Dias
Ricardo Lara
Rita de Cassia
Ronaldo Fuzzato
Sonia Carpinelli
Thiago Cecchetto
Walmir Pinheiro
Walter Azevedo

FOTOS

Angelo Borba
Glener Uehara
Roberto Rosa

IMPRESSÃO

Pancrom

TIRAGEM

800 exemplares



